

APPENDIX C – MANOVA results

	Role		Gender		Organisation type		Function		Span of control		Industry experience		Company experience		International experience		Line manager experience		Age		Geography															
	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F	Partial Eta Squared	F														
Organisational climate	0.00	0.28	1.15	0.00	0.95	0.00	0.01	0.08	3.13	0.00	0.94	0.01	0.00	0.98	0.00	0.00	0.73	0.12	0.01	0.19	1.70	0.00	0.42	0.64	0.01	0.06	3.09	0.00	0.55	0.36						
	0.01	0.16	2.01	0.00	0.64	0.22	0.02	0.44	0.61	0.00	0.97	0.00	0.00	0.98	0.00	0.00	0.70	0.15	0.00	0.85	0.03	0.00	0.80	0.07	0.01	0.07	3.33	0.01	0.13	2.28						
	0.01	0.04	4.45	0.00	0.71	0.14	0.01	0.14	2.15	0.00	0.92	0.01	0.01	0.06	3.57	0.01	0.05	3.52	0.00	0.45	0.56	0.01	0.18	1.83	0.01	0.07	3.38	0.00	0.76	0.08	0.00	0.56	0.94			
	0.00	1.00	0.00	0.00	0.91	0.01	0.03	0.01	7.92	0.01	0.10	2.68	0.00	0.79	0.07	0.00	0.51	0.43	0.00	0.42	0.66	0.00	0.54	0.38	0.00	0.63	0.23	0.00	0.37	0.79	0.02	0.03	4.56			
Organisational support	0.00	0.80	0.07	0.00	0.35	0.89	0.01	0.17	1.90	0.00	0.80	0.07	0.01	0.20	1.63	0.00	0.92	0.01	0.01	0.15	2.05	0.00	0.33	0.95	0.00	0.61	0.27	0.00	0.69	0.16	0.01	0.09	2.86			
	0.02	0.01	6.17	0.00	0.69	0.16	0.01	0.10	2.68	0.00	0.74	0.11	0.01	0.16	1.97	0.00	0.86	0.03	0.00	0.73	0.12	0.00	0.31	1.02	0.00	0.42	0.65	0.00	0.57	0.32	0.00	0.67	0.18			
	0.00	0.36	0.86	0.00	0.38	0.79	0.00	0.29	1.10	0.00	0.53	0.40	0.00	0.29	1.13	0.00	0.97	0.00	0.00	0.48	0.50	0.00	0.60	0.28	0.00	0.30	1.09	0.00	0.55	0.34	0.00	0.85	0.04			
Tests of Between-Subjects Effects	0.08	0.00	30.57	0.00	0.62	0.25	0.01	0.12	2.39	0.01	0.09	2.99	0.01	0.22	1.51	0.01	0.13	2.26	0.01	0.05	3.95	0.01	0.13	2.26	0.00	0.82	0.05	0.00	0.82	0.05	0.03	0.00	9.25	0.00	0.72	0.13
	0.02	0.02	5.38	0.00	0.53	0.40	0.01	0.12	2.46	0.00	0.80	0.06	0.01	0.19	1.71	0.02	0.02	5.12	0.04	0.00	9.88	0.00	0.26	1.29	0.01	0.08	3.12	0.02	0.02	0.02	0.00	5.41	0.00	0.62	0.25	
	0.01	0.10	2.69	0.00	0.58	0.31	0.00	0.92	0.01	0.00	0.76	0.09	0.01	0.05	4.01	0.00	0.43	0.64	0.00	0.39	0.73	0.00	0.26	1.27	0.00	0.81	0.06	0.01	0.24	1.39	0.00	0.26	1.29			
	0.03	0.00	8.79	0.01	0.16	1.95	0.00	0.54	0.37	0.01	0.14	2.24	0.00	0.34	0.91	0.03	0.00	8.23	0.06	0.00	17.24	0.00	0.30	1.08	0.00	0.42	0.67	0.06	0.00	17.99	0.00	0.93	0.01			
	0.01	0.04	4.20	0.00	0.86	0.03	0.01	0.08	3.09	0.01	0.14	2.14	0.01	0.08	3.07	0.00	0.27	1.20	0.00	0.32	1.01	0.00	0.87	0.03	0.00	0.47	0.53	0.02	0.04	4.16	0.00	0.26	1.25			
	0.00	0.82	0.05	0.02	0.02	5.29	0.01	0.07	3.35	0.00	0.35	0.87	0.00	0.94	0.01	0.00	0.65	0.21	0.00	0.62	0.25	0.01	0.24	1.41	0.00	0.57	0.33	0.01	0.20	1.62	0.00	0.94	0.04			
	0.01	0.15	2.09	0.00	0.40	0.72	0.00	0.35	0.87	0.01	0.24	1.39	0.00	0.44	0.59	0.00	0.50	0.45	0.00	0.66	0.20	0.00	0.29	1.12	0.00	0.39	0.74	0.01	0.06	3.70	0.00	0.71	0.13			
	0.00	0.72	0.12	0.01	0.22	1.51	0.03	0.00	8.59	0.03	0.00	8.16	0.00	0.59	0.29	0.02	0.01	6.42	0.03	0.01	7.13	0.01	0.25	1.36	0.01	0.19	1.70	0.06	0.00	16.03	0.00	0.85	0.20			
	0.00	0.67	0.18	0.00	0.94	0.01	0.02	0.02	5.19	0.01	0.07	3.35	0.00	0.91	0.01	0.02	0.02	5.68	0.00	0.26	1.30	0.00	0.27	1.21	0.01	0.19	1.77	0.03	0.00	8.14	0.00	0.99	0.00			